



Memorias del Taller de Inicio de Planeación Estratégica.

Programa de Manejo Integrado de Recursos Costeros

1998

Cita:

Quintana Roo, México: Universidad de Quintana Roo

Para más información se ponen en contacto con: Pamela Rubinoff, Coastal Resources Center, Graduate School of Oceanography, University of Rhode Island. 220 South Ferry Road, Narragansett, RI 02882. Teléfono: 401.874.6224 Fax: 401.789.4670 Email: rubi@gso.uri.edu

Este proyecto (1998-2003) pretende la conservación de los recursos costeros críticos en México construyendo capacidad para las ONGs, Universidades, comunidades y otros usuarios claves públicos y privados, con ello promover un manejo integrado costero participativo y realizar la toma de decisiones. Esta publicación fue hecha posible a través del apoyo proporcionado por la Agencia estadounidense para la Oficina del Desarrollo Internacional de Ambiente y Oficina de Recursos Natural para Crecimiento Económico, Agricultura y Comercio bajo los términos del Acuerdo Cooperativo #PCE-A-00-95-0030-05.



MEMORIAS DEL TALLER DE INICIO DE PLANEACION ESTRATEGICA.
BACALAR, QUINTANA ROO
16 de Julio de 1998.

ORGANIZADO POR:

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

INSTITUCIONES PARTICIPANTES:

AMIGOS DEL MANATI A.C

AMIGOS DE SIAN KA´AN A.C

BOTADERO SAN PASTOR S.P.R

CENTRO CARIBEÑO DE DESARROLLO SOSTENIBLE

MUSEO DE BACALAR.

GUARDIANES DE CHINCHORRO

REINHARDT S.P.R

UQROO

Lugar: Casa Internacional del Escritor

Organizadores:

- UQROO (Natalia Armijo, Magaly Cabrolié, Héctor Gamboa, Alfredo Ramírez)

Participantes:

1. José Francisco Domínguez Estrada (UQROO)
2. Carlos López Santos (Amigos de Sian Ka'an)
3. Ricardo Briceño (Centro Caribeño de Desarrollo Sostenible)
4. Gerardo Rivas (Centro Caribeño de Desarrollo Sostenible)
5. Enrique N. Gálvez (Centro Caribeño de Desarrollo Sostenible)
6. Israel Sánchez Ortega (Guardianes de Chinchorro)
7. Carlos Rafael Muñoz (Guardianes de Chinchorro)
8. Luis Panting (Amigos del Manatí)
9. Carlos D. López Muñoz (Amigos del Manatí)
10. Adriana Olivera (Amigos del Manatí)
11. Liliana Rodríguez Cortes (Botadero San Pastor)
12. Alejandro Martínez (Botadero San Pastor)
13. Ofelia Casamadrid (Museo de Bacalar)
14. Jorge Alberto Freyre Reinhardt (Reinhardt)
15. Natalia Armijo Canto (UQROO)
16. Alfredo Ramírez Treviño (UQROO)
17. Héctor Gamboa Pérez (UQROO)
18. Magali Cabrolié (UQROO)

PROPOSITO:

El taller de “Planeación Estratégica” forma parte de las actividades del proyecto **Promoción del Manejo Integrado de Recursos Costeros en Quintana Roo**. La idea surgió de la necesidad de conocer las actividades de las distintas organizaciones involucradas en MIRC, a fin de establecer un diálogo que conduzca a conjuntar esfuerzos a través del establecimiento de una red de personas e instituciones orientadas al manejo costero.

OBJETIVOS:

- ❖ Identificar puntos de consenso relacionados con manejo integrado de recursos costeros.
- ❖ Crear una visión que oriente los esfuerzos conjuntos de MIRC en Quintana Roo.
- ❖ Iniciar un proceso de planeación estratégica para la construcción de una red de MIRC
- ❖ Bosquejar un plan de trabajo inicial (crear una comisión de planeación)

AGENDA DEL TALLER.

9:45-10:30	Presentación de objetivos
10:30-11:00	Sitios de trabajo
11:00-12:00	Dinámica de presentación de respuestas a preguntas guía
12:00-12:15	Receso
12:15-14:00	Elementos para una visión integradora
14:00-15:00	Comida
15:00-16:00	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)
16:00-17:00	Objetivos y acciones iniciales
17:00-17:30	Conclusiones

Resumen del taller.

Presentación y discusión de objetivos

Como una manera de introducción al desarrollo del taller, la primera actividad fue la presentación de los objetivos a conseguir y la discusión entre los participantes para darles una mayor especificidad. Finalmente, se acordaron los siguientes:

- Desarrollar una visión de la red.
- Identificar las funciones, servicios y resultados esperados de la red.
- Identificar la población meta de la red.
- Identificar las principales técnicas para cumplir con las funciones de servicios y resultados de la red hacia la población meta.
- Priorizar las fuerzas que pueden conducir a la red al logro de la misión (dimensiones motoras).

Sitios de trabajo

La actividad de identificación de los sitios de trabajo, consistió en que cada organización mostrara en un mapa del Estado de Quintana Roo, los lugares en donde desarrolla sus labores, la finalidad era ubicar sitios de coincidencia entre las distintas organizaciones y visualizar el alcance inicial de la red.

ORGANIZACION	SITIOS DE TRABAJO
Amigos del Manatí	Bahía de Chetumal, Laguna Guerrero, Raudales
Amigos de Sian Ka'an	Xcalak
Botadero San Pastor	Bacalar y comunidades del sur
CCDS	Bahía de Chetumal
Guardianes de Chinchorro	Majahual y Banco Chinchorro
Museo de Bacalar	Laguna de Bacalar
UQROO	Chetumal, Laguna Guerrero, Raudales
Reinhardt	Banco Chinchorro, Laguna de Bacalar, Chetumal

Dinámica de presentación de respuestas a preguntas guía

Esta dinámica consistió en que cada organización diera respuesta a las siguientes preguntas:

1. ¿Cual es nuestra visión?
2. ¿Cuales son nuestros objetivos y metas?
3. ¿Cuales son nuestras actividades?

La finalidad era buscar puntos de coincidencia respecto al Manejo Integrado de Recursos Costeros entre las distintas organizaciones.

ORGANIZACION	VISION	OBJETIVOS	METAS	ACTIVIDAD
Botadero San Pastor	Un manejo racional de los recursos naturales y de nuestro entorno.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rescatar, fomentar, e impulsar la conservación y uso de la selva, mediante la reproducción de especies frutícolas nativas y no maderables. ➤ Conservar y difundir la calidad cultural de la historia regional en los aspectos de arqueología sociedad, gastronomía y arte. ➤ Crear una organización de quienes viven en la laguna de Bacalar para su conservación. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Concretar la operación del parque, Realizar practicas de estudio e investigación de ecosistemas. ➤ Generar tecnologías para uso sostenible de los recursos no maderables, orquídeas, palmáceas, ocofaisanes. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fenología de palmáceas. ➤ Fenología de orquídeas. ➤ Cría en cautiverio de ocofaisanes. ➤ Recorrido por el Museo de sitio. ➤ Educación ambiental. ➤ Desarrollo comunitario. ➤ Conservación y preservación de la laguna de Bacalar. ➤ Proporcionar un proceso educativo para la conservación de los valores biológicos y sociales de la región.
Amigos del Manatí	Un manejo adecuado de recursos costeros a fin de conservar al manatí y su hábitat.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Preservación del manatí y su hábitat. ➤ Concientización sobre la importancia de la conservación de especies. 	En los próximos meses se consolidará en la asociación un programa de educación ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Promover la difusión entre la comunidad de los objetivos de conservación de la especie. ➤ Implementar talleres de educación ambiental.
Amigos de Sian Ka'an	El Desarrollo del manejo integrado de los recursos costeros en Quintana Roo.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Consolidar el modelo de Xcalak. ➤ Establecer modelos de MIRC de en Quintana Roo por medio de modelo de Xcalak. ➤ Analizar las herramientas de política ambiental para el MIRC. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La participación de todos los sectores necesarios para el MIRC. ➤ Promover el desarrollo sustentable. ➤ Promover y participar en la coordinación regional del MIRC. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Caracterización biológica social y legal de la zona. ➤ Participación comunitaria. ➤ Propuestas de manejo de A.N.P. - ➤ Coordinación e involucramiento con otros sectores. ➤ Monitoreo.

<p>Guardianes de Chinchorro</p>	<p>Que el gobierno y la sociedad hagan un uso adecuado de Banco Chinchorro. Que Chinchorro cuente con un programa de manejo que integre a la comunidad.</p>	<p>Tomando en cuenta que Banco Chinchorro es un punto muy atractivo y por lo tanto vulnerable, hemos decidido tomar las medidas necesarias para promover respeto y protección de la zona “población – inversionistas”.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Consolidarnos como ONG. (A.C.) concientizar a la comunidad proteger costa Mahahual y Banco Chinchorro. ➤ Lograr una comunidad activa. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Actualmente participamos en las actividades que autoridades estatales y federales realizan en Banco Chinchorro. ➤ En Mahahual.- recolección de basura. ➤ Estamos gestionando como O.N.G. que Banco Chinchorro sea manejado como A.N.P.
<p>CCDS</p>	<p>Uso de los recursos naturales en las comunidades acorde a un plan de manejo sustentable.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Uso racional de la zona. ➤ Caracterización de las comunidades ➤ Generar concertación social. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diagnóstico, socioeconómico, infraestructura y servicios, tendencia de la tierra, uso de la flora y fauna, S.I.G. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Visitas a comunidades, entrevistas a personas, integración de archivo fotográfico, recorridos de verificación, recopilación bibliográfica, visitas a dependencias.
<p>Museo de Bacalar</p>	<p>Una necesaria relación armónica con la naturaleza a nivel de discurso mas que de practica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Estudiantil: crear conciencia y ofrecer opciones de compromiso y espacios de propuesta, hacer investigación. ➤ Turístico: informar y orientar al visitante interesado, para su disfrute compromiso y difusión a distintos niveles y áreas geográficas 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Estudiantil: aproximadamente 50 de cada 200 estudiantes con un compromiso real. ➤ Turística: 50% de visitantes como protectores, disfrutadores. ➤ Meta fantástica: que algún turista se acerque a las instituciones. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Impartición de clases (docencia). Investigación – conferencias elaboración de trípticos, guía de visitantes nacionales y extranjeros (incluyendo ecoturistas), venta de artesanía local (con taller de tintes naturales).

<p>UQROO- MIRC</p>	<p><u>UQROO:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollar investigación sobre Medio Ambiente, Desarrollo Sostenible, Cultura Maya y del Caribe. Impulsar la Educación. <p><u>MIRC:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Equilibrio entre el desarrollo comunitario y aprovechamiento de los recursos costeros. 	<p><u>MIRC:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Promover el MIRC. ➤ Facilitar el desarrollo comunitario. ➤ Generar una red de organizaciones vinculadas al MIRC. ➤ Capacitación en MIRC. 	<p><u>UQROO</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Innovación ➤ Excelencia ➤ Vinculación con la comunidad <p><u>MIRC:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Establecer un programa de desarrollo comunitario piloto. ➤ Establecimiento de la red. ➤ Extender el trabajo comunitario del MIRC. 	<p><u>UQROO:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Docencia ➤ Investigación ➤ Extensión <p><u>MIRC:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacitación, en MIRC a comunidades y organizaciones. ➤ Investigación sobre necesidades. ➤ Talleres de planeación. ➤ Actividades de coordinación. ➤ Elaboración de perfiles sociales y naturales en la comunidad.
<p>Reinhardt</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Implementar programas de recreo acuático y ecobiológicos. ➤ Realizar capacitación comunitaria. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollar los programas ecológicos con los lugareños, (acuáticos costa) y (terrestres selva). Desarrollo comunitario tanto económico como cultural ➤ Capacitación con instituciones gubernamentales. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ El logro del desarrollo integral acuático – ecológico ➤ Realizar un programa ecológico y un programa cultural. ➤ Fomentar campamentos ecológicos. ➤ 3 campamentos acuáticos. ➤ 1 embarcación de 20 personas. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participación en eventos de organización, comercialización, transporte para inversión ➤ Adquisiciones de los espacios para los campamentos.

Elementos para una visión integradora

Esta dinámica consistió en establecer elementos que fueran determinantes para la integración de la red.

Estos son algunos elementos identificados:

Puntos de coincidencia entre las distintas organizaciones .

- Desarrollar una estrategia de MIRC.
- Establecer comunicación e interacción entre las organizaciones involucradas ya sean ONG´S, instituciones académicas o personas interesadas en el tema.
- Establecer acciones en común.
- Evitar duplicidad de esfuerzos.
- Desarrollar el conocimiento de MIRC.
- Tener apertura a otras instancias.
- Se deben compartir experiencias.

La visión que debe integrar a la red

Debe ser un grupo de trabajo donde se puede obtener apoyo y aprender de la experiencia de otros para que sea un espacio donde se genera y se difunde el conocimiento de MIRC. Tendrá que haber un fortalecimiento de la presencia de la red como Sociedad Civil para incidir en cada proceso de toma de decisiones y generación de políticas realizadas con los Recursos Costeros.

La red fomentará la unidad y la armonía entre los diferentes sectores y organizaciones interesadas en MIRC.

Deberá de tener intercambio y colaboración en acciones y proyectos con instituciones en zonas costeras y lagunares.

La red deberá estar consiente de las dificultades y amenazas que pueden surgir.

Los valores que deben integrar a la red son:

Honestidad.
Integridad ambiental.
Ayuda a la comunidad.
Participación de comunidad.
Bienestar de la comunidad.
Respeto a la comunidad.
Armonía.
Etica social y ambiental.
Coherencia.
Confianza.
Convicción.
Democracia.
Solidaridad y apoyo.

Las funciones, servicios y resultados que integren a la red son:

La unidad.
La promoción de MIRC.
La coordinación de esfuerzos.
El conjuntar y sumar acciones
El optimizar recursos.
La red debe ser un servicio abierto a todas las instancias.
Las necesidades comunes.

Los métodos que comparte la red para obtener sus propósitos son:

Programas de educación ambiental.
Talleres.
Experiencias de planeación.
Elaboración material (folletos, trípticos, perfiles).
Actividades de difusión.
Estudio de investigación.

A quienes pretende involucrar la red son a:

Comunidades que vivan en áreas costeras.
Personas y organizaciones participantes en MIRC (sociedad civil).
La red no pretende funcionar aisladamente de las instancias gubernamentales, sino promover un diálogo con los tres niveles de gobierno (municipal, estatal y federal).

Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

Esta actividad consistió en que las distintas organizaciones identificaran los factores internos de la red que podían ser una fortaleza o una debilidad y los factores externos a la red que se pueden manifestar como oportunidades y amenazas para el funcionamiento de la red.

Organización	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Botadero San Pastor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Interés. ➤ Disponibilidad. ➤ Experiencia en campo. ➤ Sitios de trabajo comunes. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participar activamente como sociedad civil. Establecer un interlocutor entre gobierno y sociedad civil. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Poca comunicación ágil y eficaz. ➤ poca experiencia en trabajo de equipo. ➤ Falta de apoyo de UQROO para continuar. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Intereses creados ➤ Políticas no compartidas.
Amigos del Manatí	<ul style="list-style-type: none"> ➤ La multidisciplina. ➤ El intercambio de información. ➤ El fortalecimiento de los valores éticos. ➤ Democracia. ➤ Solidaridad. ➤ confianza 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nueva visión global. ➤ Mayor capacitación. ➤ Apoyo a proyectos ecoturísticos congruentes al MIRC. ➤ Integración al MIRC a toda la sociedad civil. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de organización. ➤ Falta de comunicación. ➤ Deshonestidad, irresponsabilidad. ➤ Incongruencia en las acciones. ➤ Falta de respeto hacia los puntos de vista de los integrantes del MIRC. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Planes sexenales. ➤ Falta de conciencia ecológica. ➤ Intereses económicos. ➤ Poca participación social. ➤ Voracidad de los desarrolladores
Amigos de Sian Ka'an	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Inquietud de algunas comunidades por el manejo costero. ➤ Experiencia de muchos grupos. ➤ Inquietud de formar un grupo o red – promoción del MIRC. con participación desigual sectorial 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollo de bajo impacto. ➤ Sensibilidad de algunos sectores de gobierno. ➤ Turismo de bajo impacto. ➤ N. P. ➤ OET. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desconocimiento de algunos procesos sociales y biológicos. ➤ Unificación de criterios. ➤ Desconocimiento de la política ambiental como herramienta del MIRC. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Factores meteorológicos. ➤ No hay un ordenamiento en el aprovechamiento de Recursos costeros. ➤ Planes de desarrollo para la Zona Sur no adecuados. ➤ Políticas gubernamentales.

<p>Guardianes de Chinchorro</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Buen sistema de planeación por parte de la red. ➤ Democracia, unión, honestidad, participación activa, tolerancia, diversidad, motivación. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Responsabilidad. ➤ Apoyos externos. ➤ Desarrollo sostenible de programas. ➤ Espacio abierto para la creación. ➤ Libre movilidad en el Estado. ➤ Conocer gente de la comunidad. ➤ Futuro. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Inconsistencia ➤ Falta de presupuesto. ➤ Falta de comunicación. ➤ Por estar empezando. ➤ Conformismo. ➤ Desorganización. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sucesión del gobierno. ➤ Política turística. ➤ Inestabilidad en los planes de UQROO. ➤ Intereses que se interpongan a la red.
<p>CCDS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Trabajo avanzado (contactos). ➤ Interdisciplinaria. ➤ Intersectorial. ➤ Riqueza de experiencias. ➤ Capacidad interlocución. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cambios de planes y procesos políticos. ➤ Interés de las organizaciones particulares. ➤ Interés de comunidades rurales. ➤ Oportunidad de autocapacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dependencia de planes y cambios políticos. ➤ Flujo eficiente de información. ➤ Falta de claridad del papel organizado o de cada empresa dentro de los objetivos del MIRC. ➤ Falta de autoridad en la toma de decisiones. ➤ Falta de otros sectores en la red. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Procesos políticos. ➤ Planes y políticas de gobierno. ➤ Intentos aislados y repetitivos
<p>UQROO- MIRC</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Unidad. ➤ Carácter voluntario. ➤ Interés por participar en la red. ➤ Disponibilidad de recursos. ➤ Autonomía. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cambios políticos. ➤ Disposición comunitaria. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desconfianza. ➤ Competencia entre miembros y organizadores. ➤ Falta de tiempo. ➤ Falta de difusión. ➤ Cooptación oficial. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Pérdida de continuidad en la administración, universitaria. ➤ Ritmo de los desarrolladores . ➤ Retiro del financiamiento. ➤ Obstáculos burocráticos.

Acciones iniciales

Entre las acciones iniciales para el surgimiento de la red esta la creación de un comité de planeación de la misma, las personas propuestas para este comité son las siguientes:

- 1 Alfredo Ramírez (UQROO)
2. Natalia Armijo (UQROO)
3. Magaly Cabrolié (UQROO)
- 4 Héctor Gamboa (UQROO)
- 5 Josefa Gómez (Amigos del Manatí)
6. Israel Sánchez (Guardianes de Chinchorro)
7. Gerardo Rivas (Centro Caribeño de Desarrollo Sostenible)
8. Carlos López (Amigos de Sian Ka'an)
9. Alejandro Martínez (Botadero San Pastor)
10. Ofelia Casa Madrid (M. Bacalar)

También se establecieron como acciones iniciales las siguientes.

Distribuir las memorias del taller*

Recopilar información para formar un banco a disposición de la red.*

Realizar un inventario de infraestructura y recursos con los que puede contar la red.*

Realizar una difusión amplia de la red y su propósito*

Establecer un directorio de la red y las organizaciones que la integran.*

Red MIRC establecer su figura jurídica.

Desarrollar cursos y talleres.

Realizar un seminario permanente de MIRC.

Establecer la cobertura de la red.

Elegir un nombre para la red.*

Convocar al comité a un ejercicio de planeación.*

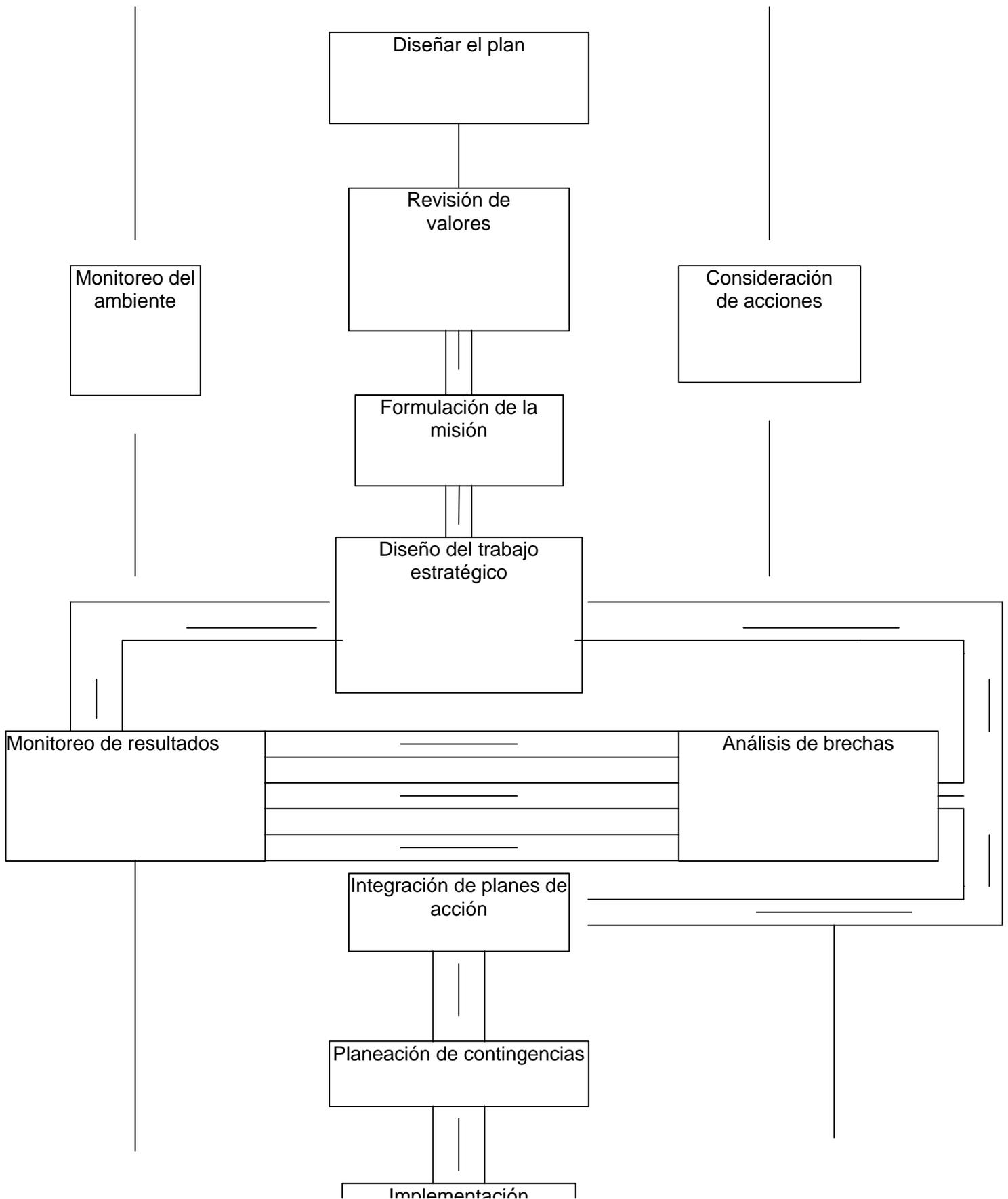
*Acciones realizables en corto plazo.

Conclusiones

Los asistentes emitieron su opinión sobre los resultados del taller, llegando a la conclusión de que los objetivos establecidos al inicio, se cumplieron plenamente ya que se manifestó una visión que integra los esfuerzos conjuntos de MIRC, y se identificaron los elementos necesarios, para comenzar a desarrollar un plan de trabajo para establecer una red de MIRC. Se enfatizó la responsabilidad asumida por la UQROO al ser la instancia convocante de este esfuerzo de coordinación y se expresó por parte de las organizaciones asistentes la importancia de dar continuidad al trabajo conjunto.

Se estableció la semana del 10 de agosto como fecha para que los responsables del programa por parte de UQROO se comunicaran con los demás para continuar con la planeación.

Anexo I. Modelo de Planeación Estratégica Aplicada



Anexo II Tema y contenido de los rotafolios utilizados para desarrollar el trabajo del taller.

DEFINICION DE PLANEACION ESTRATEGICA.

Es el proceso mediante el cual los y las integrantes de una organización crean una visión de su futuro y desarrollan los procedimientos y acciones necesarias para lograr ese futuro.

LOS PROPOSITOS DE LA PLANEACION ESTRATEGICA.

- Crear nuestro futuro deseable.
- Anticiparnos y responder apropiadamente al ambiente cambiante.
- Examinar honestamente las fortalezas y dificultades de la organización.
- Desarrollar consensos entre los integrantes de una organización.

REVISION DE VALORES.

Un valor es una creencia perdurable de que un específico modo de conducta o forma de existencia es personal o socialmente preferible a un modo de conducta o forma de existencia opuesta.

¿ COMO PODEMOS SABER SI UN VALOR ES REALMENTE UN VALOR ?

- Primero todo lo que hacemos.
- Guía nuestras decisiones.
- Reaccionamos con fuerza si es violado.
- Es la última cosa a la que renunciaría.

¿ QUE ES LA CULTURA ORGANIZACIONAL ?

Valores compartidos en relación a:

El área de trabajo:

- Atado a experiencias comunes de trabajo MIRC.

La organización:

- Cooperación.
- Toma de decisiones.
- Control.
- Comunicación.
- Compromiso.

FORMULACION DE LA MISION.

La "misión" define la "razón de ser " de una organización ahora y en el futuro. Establece límites para las actividades en que se involucra una organización. Clarifica las prioridades que conducen la organización.

VISION.

- El proceso mediante el cual los individuos o grupos desarrollan una visión para el estado futuro de su organización.
- Proceso creativo que produce un enfoque por dirección para dar forma a la organización.
- Se concentra en la meta final / futuro deseables no en los medios para llegar a la meta (misión).

VISION SIN ACCION ES UN SUEÑO.

Acción sin visión es meramente pasar el tiempo.

Visión con acción puede cambiar el mundo.

Visión = adonde vamos.

TRES ELEMENTOS BASICOS DE UNA MISION.

¿QUE?

(FUNCIONES, SERVICIOS, RESULTADOS).

¿COMO?

(METODOLOGIAS, RELACIONES, SISTEMAS)

¿QUIEN?

(POBLACION META).

Con la respuesta a estas preguntas se desarrolló la visión integradora de la red

DIMENSIONES MOTORAS.

- Es la prioridad clave dentro de la misión.
- A ella se subordinan las otras actividades.
- Generalmente es un “que”, “quien” o, “como”.
- Es el área de competencia distintiva de la organización.
- Es un marco sostenible durante un periodo de años.
- No puede ser fácilmente duplicado.
- Es nuestra realidad actual.
- Puede convertirse en nuestra realidad dentro del periodo de tiempo que planeamos.
- Somos conocidos por nuestra reputación.

CRITERIOS PARA EVALUAR LA FORMULACION DE LA MISION.

- Especifica cual es el resultado o función central.
- Especifica quien es la población meta.
- Especifica como la organización desarrollara sus funciones y obtendrá sus resultados.
- Clarifica las dimensiones motoras de la organización.
- Refleja los valores de la organización.
- Es clara breve y entendible.
- Es realista y alcanzable.
- Es estimulante o inspiradora.

Anexo III. Invitación a los asistentes

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO **División de Ciencias Sociales y Humanidades**

Chetumal, Q. Roo
Julio 8, 1998

C.
Presente

El programa de Manejo Integral de Recursos Costeros (MIRC) de la **Universidad de Quintana Roo**, considerando la necesidad de formar una red de personas e instituciones interesadas en promover MIRC y determinar las actividades necesarias para conjuntar esfuerzos en común, realizará un taller de planeación de esta red.

Por lo cual tiene el agrado de invitarlo al **Taller de Planeación Estratégica**, que se efectuará en Bacalar, Quintana Roo, en las instalaciones de la Casa Internacional del Escritor el día jueves 16 de julio de 1998 a partir de las 9:00 hrs A.M.

El objetivo del taller es crear una visión que oriente los esfuerzos conjuntos de MIRC, identificando los elementos necesarios, para bosquejar un plan de trabajo. Para ello, cada organización podrá compartir su experiencia y su propia visión, para de ese modo identificar puntos semejantes que nos permitan iniciar la constitución de la red.

Cada organización o persona según sea el caso preparará información en torno a tres preguntas guía, sobre las cuales se desarrollará la dinámica del taller:

1. ¿Cuál es la visión y cuáles son las metas y objetivos de su organización o de su trabajo relacionado con MIRC?
2. ¿Cuáles son las actividades que realiza su organización o proyecto?
3. ¿Cuál sería el apoyo necesario de otras instancias para el mejor desarrollo de las actividades y logro de estos objetivos?

Esperamos contar con su presencia para avanzar en la construcción de la red de instituciones y personas involucradas en el manejo integrado en las costas de Quintana Roo. Le agradeceremos confirmar su asistencia al teléfono 2 83 88 ext. 149 con la Srita. Daniela Pérez.

Atentamente

Lic. Natalia Armijo Canto
Coordinadora del proyecto de Promoción de Manejo Integrado de Recursos Costeros por parte de la UQROO.

Todo comentario u opinión sobre estas memorias y sobre la integración de la red será bienvenido y puede dirigirse a la siguiente dirección de correo electrónico.

costeros@balam.cuc.uqroo.mx