



---

# Xcalak Fisheries Agreement between the Fishing Cooperative Andres Quintana Roo and the Independent Fishermen Summary

---

Amigos de Sian Ka'an

1998

**Citation:**

*Quintana Roo, México*

For more information contact: Pamela Rubinoff, Coastal Resources Center, Graduate School of Oceanography, University of Rhode Island. 220 South Ferry Road, Narragansett, RI 02882  
Telephone: 401.874.6224 Fax: 401.789.4670 Email: rubi@gso.uri.edu

This five year project aims to conserve critical coastal resources in Mexico by building capacity of NGOs, Universities, communities and other key public and private stakeholders to promote an integrated approach to participatory coastal management and enhanced decision-making. This publication was made possible through support provided by the U.S. Agency for International Development's Office of Environment and Natural Resources Bureau for Economic Growth, Agriculture and Trade under the terms of Cooperative Agreement No. PCE-A-00-95-0030-05.



## ANEXO B: SISTEMA DE PLAN ESTRATÉGICO

Ejercicio de Análisis de Congruencia

<b>OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)</b>	<b>LÍNEAS DE ACCIÓN</b>	<b>RESPONSABLES</b>
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>A) Facilitar la investigación básica y aplicada sobre los recursos costeros, marinos y el desarrollo sustentable de Costa Maya</p>	<p>Haber contribuido a la realización de al menos 5 proyectos de investigación científica y a la generación de un número similar de artículos o publicaciones</p>	<p>1. Involucrar a la comunidad científica y académica en los procesos de investigación, docencia y servicio social que facilita la Estación.</p>	<p>Coordinador Consejo Directivo</p>

<b>OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)</b>	<b>LÍNEAS DE ACCIÓN</b>	<b>RESPONSABLES</b>
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>B) Apoyar la extensión cultural y los vínculos de comunicación comunitaria que realicen los diferentes usuarios de la estación</p>	<p>Lograr 10 reuniones o asambleas con participación comunitaria.</p> <p>Lograr 10 conferencias o eventos culturales dirigidos a la comunidad.</p> <p>Capacita al menos 5 guardias ambientales de Amigos de Sian Ka'an</p>	<p>2. Involucrar a los diferentes actores de la comunidad local en las actividades de la Estación.</p>	<p>Coordinador Consejo Directivo</p>

<b>OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)</b>	<b>LÍNEAS DE ACCIÓN</b>	<b>RESPONSABLES</b>
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>C) Difundir las investigaciones y las prácticas responsables de manejo de recursos naturales y sustentabilidad que tengan que ver con Costa Maya.</p>	<p>Contar con al menos un tipo de folleto publicado y material de apoyo sobre manejo de recursos costeros y marinos</p> <p>Contar con al menos una exposición permanente sobre los recursos naturales de la región o temas relacionados</p> <p>Contar con un sistema público de información integral sobre POET y aspectos relevantes al desarrollo sustentable de Costa Maya</p> <p>Contar con un circuito de tours científicos en cuatro ecosistemas y ofrecer anualmente al menos 100 tours.</p>	<p>3. Integrar un sistema de información de acceso público sobre POET y aspectos relevantes al desarrollo sustentable de Costa Maya.</p> <p>4. Organizar lo necesario para brindar servicios de tour científico (permisos legales, trámites y acondicionamiento de senderos).</p> <p>5. Elaborar expos y material de difusión sobre manejo de recursos costeros y marinos.</p>	<p>Coordinador</p> <p>Servicio social</p> <p>Diseñador gráfico</p> <p>Consejo Directivo</p>

<b>OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)</b>	<b>LÍNEAS DE ACCIÓN</b>	<b>RESPONSABLES</b>
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>D) Apoyar diferentes programas académicos y sociales para la formación de recursos humanos tanto en el ámbito de la comunidad local.</p>	<p>Recibir al menos 5 visitas y 5 prácticas de campo anuales como parte de los programas académicos de la UQROO y otras instituciones.</p> <p>Realizar al menos dos proyectos anuales de educación ambiental o desarrollo sustentable comunitario</p>	<p>1. Involucrar a la comunidad científica y académica en los procesos de investigación, docencia y servicio social que facilita la estación.</p> <p>6. Desarrollar una gamma de servicios (senderos demostrativos, tours científicos, etc.) articulada a los programas académicos de la UQROO y otras instituciones educativas.</p> <p>7. Diseñar y operar 2 proyectos anuales de educación ambiental o desarrollo sustentable comunitario.</p>	<p>Coordinador Coord. MIRC UQROO Coord. MIRC ASK</p>

OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)	LÍNEAS DE ACCIÓN	RESPONSABLES
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>E) Desarrollar y difundir un programa de monitoreo de los indicadores de desarrollo sustentable en la región de Costa Maya.</p>	<p>Contar con un sistema de indicadores de desarrollo sustentable para la Costa Maya.</p> <p>Realizar una exposición y publicación anual del monitoreo de indicadores de desarrollo sustentable.</p>	<p>8. Elaborar y ejecutar un proyecto de monitoreo de Indicadores de Desarrollo Sustentable para Costa Maya.</p>	<p>Coordinador Participantes interesados</p>

OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)	LÍNEAS DE ACCIÓN	RESPONSABLES
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>F) Desarrollar y aplicar una estrategia de administración y operación efectiva para el adecuado funcionamiento de la Estación.</p>	<p>Un manual de procedimientos administrativos y de operación para el adecuado funcionamiento de la Estación.</p>	<p>9. Elaborar un plan de procedimientos administrativos y operativos, congruente con los principios de la UQROO y ASK.</p>	<p>Coordinador Consejo Directivo Consejo Consultivo</p>

<b>OBJETIVO GENERAL (MISIÓN)</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS.</b>	<b>METAS (HORIZONTE 2003 – 2008)</b>	<b>LÍNEAS DE ACCION</b>	<b>RESPONSABLES</b>
<p>Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka'an A.C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.</p>	<p>G) Desarrollar y aplicar una estrategia de mercadeo y de negocios que respalde la autosuficiencia de la Estación.</p>	<p>Plan de mercadeo de servicios y promoción de la imagen de la Estación Costa Maya</p> <p>Plan de negocios a 5 años que garantice la autosuficiencia de la Estación.</p>	<p>10. Elaborar e instrumentar un plan de mercadeo y promoción.</p> <p>11. Elaborar e instrumentar un plan de negocios viable.</p>	<p>Coordinador Consejo Directivo Consultores</p>