



Marco Logico de la Bahia Santa Maria

Zamora, Fransisco, A. Villalba

2001

Cita:

Guaymas, Sonora, Mexico: Conservacion Internacional

Para más información se ponen en contacto con: Pamela Rubinoff, Coastal Resources Center, Graduate School of Oceanography, University of Rhode Island. 220 South Ferry Road, Narragansett, RI 02882. Teléfono: 401.874.6224 Fax: 401.789.4670 Email: rubi@gso.uri.edu

Este proyecto (1998-2003) pretende la conservación de los recursos costeros críticos en México construyendo capacidad para las ONGs, Universidades, comunidades y otros usuarios claves públicos y privados, con ello promover un manejo integrado costero participativo y realizar la toma de decisiones. Esta publicación fue hecha posible a través del apoyo proporcionado por la Agencia estadounidense para la Oficina del Desarrollo Internacional de Ambiente y Oficina de Recursos Natural para Crecimiento Económico, Agricultura y Comercio bajo los términos del Acuerdo Cooperativo #PCE-A-00-95-0030-05.



Título del proyecto:

Coordinador:

Super Meta: Desarrollo sustentable de BSM en 15 años

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
META	de Impacto	de los indicadores de impacto	Que afecten el logro de la Meta
La estrategia de manejo para la conservación y desarrollo de BSM son consultadas, integradas, aplicadas y actualizadas por los mismos usuarios a partir del 2006	<ul style="list-style-type: none"> ☺ De presión ☺ De estado ☺ De respuesta 	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
PROPÓSITOS	de Efectividad	de los indicadores de efectividad	Que afecten el logro de los propósitos
1. Que para el 2005 los usuarios reconozcan los beneficios de las estrategias de manejo en los ámbitos económicos, sociales, ecológicos y culturales y se apropien de las estrategias.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
2. Que a partir del 2004, los mecanismos de implementación de la estrategia de manejo estén operando en forma eficiente y continua: los que corresponden a las instancias de gobierno y los que atañen a la CCD y a la comunidad en general.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
3. Que a partir del 2003 exista un mecanismo de financiamiento continuo para la implementación de la estrategia de manejo.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
4. Que se asegure que la implementación de las	☺	☺	

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
estrategias esté dentro del proceso de manejo integral costero			
Productos	de Eficacia	De los indicadores de eficacia	que pueden afectar la obtención de los productos
1.1 Proyectos piloto en buenas practicas de manejo de pesca, acuacultura y agricultura operando.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.2 Proyectos piloto de actividades económicas alternativas operando	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.3 Experiencias sobre los proyectos piloto de buenas practicas, las actividades económicas alternativas, y el proceso de manejo difundidos entre usuarios de la bahía.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.4 Las condiciones hidrológicas y ecológicas base determinadas.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.5 La importancia de designar (como áreas de protección) zonas criticas para la conservación y desarrollo de la bahía documentada	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.6. La participación de la gente en el proceso de manejo es incrementada.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
2.1 Participación de la comunidad en el proceso de manejo incrementada (1.6)	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
2.2. La Comisión para la Conservación y Desarrollo de BSM liderando la instrumentación de la estrategia de manejo	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
2.3 Utilización, actualización e integración del SIG.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
2.4 Las estrategias de manejo integradas a la normatividad municipal	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
2.5 Integración de las estrategias de manejo a normatividad estatal y federal promovida	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
3.1. Estimular la inversión de los tres niveles de gobierno, iniciativa privada y fuentes externas en proyectos alternativos.	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
3.2.	☺ ☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
3.3 El Fideicomiso participa en el desarrollo municipal, eficientando la aplicación de	☺	☺	Condición: Supuesto:

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
recursos, que con este fin, canalizan los tres niveles de gobierno.			Riesgo:
4.1 Tomadores de decisiones (funcionarios) y gente clave capacitados en conceptos y herramientas de manejo integral costero	☺	☺	
4.2 Diferentes etapas del proceso de manejo integral costero evaluado	☺	☺	
4.3 proceso de manejo costero incorporado a planes de trabajo municipales	☺	☺	
Actividades	de Eficiencia	De los indicadores de eficiencia	que pueden afectar la obtención de los productos
1.1.1	▪	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.1.2			Condición: Supuesto: Riesgo:
1.1.3			Condición: Supuesto: Riesgo:

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
1.2.1			Condición: Supuesto: Riesgo:
1.2.2			
1.2.3			
1.3.1			
2.2.1. Estructurar un plan para la integración y estandarización del SIG			
2.2.2. Ofrecer a los ayuntamientos la conformación de la base de datos que necesitan para planear y operar el desarrollo municipal.			
3.1.1. Mantener una base de datos de oportunidades de desarrollo e inversión. (1.5), (2.2), (2.3), (3.2)			
2.1.1 Preparar plan de acción del Programa de involucramiento publico			

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
2.1.2 Difundir ampliamente y claramente las oportunidades de participación del público en el proceso: El cuándo y el cómo participar.			
2.1.3			
2.1.3 Monitoreo continuo de actividades y participación del público general			
2.2.1 Identificar marco jurídico apropiado para el CCD			
2.2.2 Consensar con la CCD el marco jurídico			
2.2.3 Presentar y promover el marco jurídico ante autoridades municipales y estatales			
2.2.4 Formalización de participación institucional de los miembros del CCD			
2.3.1 El Fideicomiso para la Conservación y Desarrollo de BSM legalizada formalmente			

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
Insumos	de gestión	De los indicadores de gestión	Condiciones Iniciales

Título del proyecto:

Coordinador:

Super Meta: Desarrollo sustentable de BSM en 15 años

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
META	de Impacto	de los indicadores de impacto	Que afecten el logro de la Meta
<p>La estrategia de manejo para la conservación y desarrollo de BSM son consultadas, integradas, aplicadas y actualizadas por los mismos usuarios a partir del 2006</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Numero de usuarios vinculados con la CCD ☞ Numero de proyectos y \$ operando/proyectos y \$ por la CCD ☞ Numero de proyectos con participación municipal ☞ # proyectos por especie/sector ☞ # departamentos municipales participando en proyectos con la CCD ☞ inversión municipal anual/inversión en la CCD ☞ numeros de familias beneficiadas por actividades alternativas ☞ ingreso por unidad de esfuerzo con buenas prácticas/prácticas actuales ☞ superficie designadas como áreas protegidas ☞ ingresos por actividades alternativas ☞ # turistas asociado a buenas practicas turísticas 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Relación de socios ☞ Reportes financieros ☞ Documentos municipales ☞ Reportes técnicos ☞ Proyecto municipal ☞ Proyectos de desarrollo 	<p>Condición: Supuesto: Riesgo:</p>

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
PROPÓSITOS	de Efectividad	de los indicadores de efectividad	Que afecten el logro de los propósitos
1. Que para el 2005 los usuarios reconozcan los beneficios de las estrategias de manejo en los ámbitos económicos, sociales, ecológicos y culturales y se apropien de las estrategias.	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de proyectos alternativos iniciados ☞ Articulación de componentes económicos, ecológicos, sociales , culturales en los proyectos instrumentados. ☞ 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Reportes técnicos 	Condición: Supuesto: Riesgo:
Productos	de Eficacia	De los indicadores de eficacia	que pueden afectar la obtención de los productos
1.1 Proyectos piloto en buenas practicas de manejo de pesca, acuicultura y agricultura operando.	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # Proyectos elaborados en torno a buenas prácticas ☞ # usuarios involucrados en los proyectos promovidos ☞ \$ invertido vs ingresos obtenidos ☞ # de proyectos abandonados ☞ # asuntos claves integrados y manejados en los proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Reportes de la CCD ☞ Documentos municipales ☞ Reportes técnicos ☞ Movimiento de ingresos y egresos 	Condición: Supuesto: Riesgo:
1.2 Proyectos piloto de actividades económicas alternativas operando	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # Proyectos elaborados en torno a buenas prácticas ☞ # usuarios involucrados en los proyectos promovidos ☞ \$ invertido vs ingresos obtenidos ☞ # de proyectos abandonados ☞ # asuntos claves integrados y manejados en los 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Reportes de la CCD ☞ Documentos municipales ☞ Reportes técnicos ☞ Movimiento de ingresos y egresos 	Condición: Supuesto: Riesgo:

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
	proyectos		
1.3 Experiencias sobre los proyectos piloto de buenas practicas, las actividades económicas alternativas, y el proceso de manejo difundidos entre usuarios de la bahía.	<ul style="list-style-type: none"> ☞ #de folletos, posters, videos producidos a lo largo del proceso ☞ # de usuarios que tuvieron acceso a los materiales ☞ # sesiones en las que se difundieron los materiales ☞ # de artículos periodísticos que difunden las experiencias de buenas prácticas ☞ # de congresos o eventos nacionales e internacionales donde se presentes los materiales que informan sobre buenas prácticas. 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Materiales elaborados ☞ Encuestas ☞ Listas de asistencia ☞ Diarios ☞ Invitaciones a congresos o eventos 	<p>Condición: Que haya experiencias exitosas que difundir</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: Que el financiamiento sea insuficiente</p>
1.4 Estudios ecológicos base realizados y socializadas con el publico.	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de proyectos identificados ☞ \$ invertido ☞ usuarios que conocen las estrategias de manejo ☞ # de manejo abordados en los proyectos 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ reportes técnicos ☞ carteras financieras ☞ encuestas 	<p>Condición:</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo:</p>
1.5 Designación de áreas especiales de manejo como zonas criticas para la conservación y desarrollo justificadas en anteproyecto y promovidas	<ul style="list-style-type: none"> ☞ " de has. Identificadas como áreas críticas ☞ # de proyectos que amparan esas áreas críticas ☞ # de has. que alcanzan la categoría de área especial de 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ proyectos ☞ estudio técnico ☞ diario oficial 	<p>Condición:</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo:</p>

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
	manejo		
1.6. La participación de la gente en el proceso de manejo es incrementada.	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de usuarios involucrados en proyectos ☞ #proyectos productivos exitosos ☞ # de usuarios que conocen las estrategias de manejo ☞ # de participantes en eventos vs invitados ☞ # de nuevos sectores participando 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Registros ☞ Encuestas 	Condición: Supuesto: Riesgo:
Actividades	de Eficiencia	De los indicadores de eficiencia	que pueden afectar la obtención de los productos
1.1.1 identificar problemática detallada de cada sector productivo con su respectivo estudio base	<ul style="list-style-type: none"> ▪ # de diagnósticos de la problemática por sector productivo 	☞ estudios	Condición: Que haya representatividad del sector y de los tomadores de decisiones Supuesto: Riesgo:
1.1.2 identificar, fundamentar y documentar las buenas prácticas de los sectores	# de diagnósticos de la prácticas por sector productivo	Proyectos	Condición: sectores productivos dispuestos a usar buenas practicas y a que se documente el proceso
1.1.3 organizar al sector productivo y elaborar la propuesta de ejecución conjuntamente	# de talleres realizados # de participantes	Registros	
1.1.3 conformación comisiones	# de proyectos elaborados	Actas constitutivas	Condición:

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
dentro de los proyectos (ejemplo: técnico, vigilancia, seguimiento y evaluación)	# de comisiones formadas % asuntos claves manejándose	Proyectos	Supuesto: Riesgo:
1.1.4 asegurar financiamiento para desarrollo de propuestas a través de la CCD	# propuestas entregadas en búsqueda de financiamiento	Propuestas Reportes financieros	Condición: Obtener suficiente financiamiento Supuesto: Riesgo:
1.1.5 capacitación de los sectores en el uso y adopción de las buenas practicas	# de personas capacitadas # de personas utilizando la capacitación	Registros	Riesgo: Baja calidad en la capacitación
1.1.6 monitoreo y evaluación de proyectos	# variables analizadas #proyectos monitoreados #sugerencias derivadas	Estudios	Riesgo: Que no se hayan identificado indicadores adecuados.
1.2.1 identificar intereses de usuarios y oportunidades para desarrollo de actividades económicas alternativas	# estudios por sector	Estudios de caso	Condición: que los sectores asuman el compromiso de operar proyectos en el marco de estrategias de manejo
1.2.2 organizar los grupos en nuevas empresas con su cobertura legal	# de grupos organizados # de asuntos de anejo administrados	Actas constitutivas	Condición: se cuenta con el financiamiento oportuno Riesgo: Que no se consiga la cobertura legal
1.2.3 asegurar financiamiento a través del fideicomiso	Monto del financiamiento obtenido	Reportes financieros	Riesgos: Insuficiente financiamiento
1.2.4 capacitación en el proceso productivo y administración de empresas	# de cursos ofrecidos #de participantes	Programa y agenda Lista de asistencia	
1.2.4 operación de las nuevas empresas	# de empresas operando	Registros	Riesgos: Poca capacidad administrativa
1.2.5 monitoreo y evaluación de proyectos	# variables analizadas #proyectos monitoreados	Estudios de caso	

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
	#sugerencias derivadas		
1.3.1 diagnostico previo de las necesidades de comunicación y preparar estrategia de difusión	#Estudios base # de variables consideradas en el diseño	Encuestas Estudios de caso	
1.3.2 compilar información a lo largo del proceso de manejo y de los proyectos de buenas practicas y actividades alternativas	# artículos periodísticos sobre las experiencias # reportes utilizados en la elaboración de materiales # de consultas a los proyectos operando	Reporte del área de comunicación	Supuesto: Que existen las experiencias exitosas a difundir
1.3.3 preparar productos	# materiales elaborados	Materiales	
1.3.4 difundir masivamente información (medios de comunicación) a nivel local e internacional	# posters, folletos y manuales elaborados	Materiales	Supuesto: colaboración de los medios de comunicación transmitiendo mensajes adecuados Riesgos: que los medios utilizados sean insuficientes para la difusión y comprensión de la información
1.3.5 monitorear el impacto de los materiales difundidos	# variables analizadas #materiales monitoreados #sugerencias derivadas	Estudios	
1.4.1 integrar oportunamente el equipo Inter.-institucional de ejecución de los estudios	# instituciones involucradas	Convenios	Riesgo: el equipo de trabajo no sea el adecuado para estudios e interpretación debido a disposición de investigadores claves
1.4.2 firma del convenio con las instituciones participantes en los estudios ecológicos (incluye protocolo de ejecución)	# acuerdos incluidos en el convenio	Convenios	

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
1.4.3 capacitación de asistentes comunitarios en el registro de datos (y vigilancia del equipo)	# asistentes a la capacitación # talleres	Relación de asistentes Programación	
1.4.4 asegurar financiamiento para estudios ecológicos	# de propuestas \$ obtenido	Reportes financieros Propuestas	
1.4.5 Preparar protocolos para estudios ecológicos	# proyectos elaborados	Proyectos	
1.4.6 Firmar convenio con institución ejecutora de los estudios ecológicos	# acuerdos incluidos en convenios	convenios	
1.4.7 Seguimiento de los estudios ecológicos	# variables analizadas #estudios monitoreados #sugerencias derivadas		
1.4.8 Análisis e interpretación de resultados de estudio de calidad de agua.	# variables incluidas en los estudios #propuestas derivadas	Estudios	Supuesto: los resultados de los estudios son suficientes para determinar condiciones presentes y para anticipar las condiciones hidrológicas futuras
1.4.9 difusión y socialización de los resultados sobre las condiciones de la bahía	# reportes difundidos % población enterada # sectores impactados	Encuestas Medios de comunicación	
1.5.1 Integrar la información existente sobre las áreas de manejo especial: islas, marismas Dautillos-Malacataya, y las sierras de Allende y el Tecomate	#reportes técnicos consultados # reportes compilados	Documentos	Supuesto: información disponible sea suficiente para fundamentar anteproyectos
1.5.2 actualizar la cartografía y realizar estudio de zonificación de las islas	# asuntos claves incluidos #estudios compilados #propuestas recibidas para	Reportes técnicos	

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
	zonificación		
1.5.3 cubrir carencias y/o actualización de información gestionando fondos y estudios necesarios	# personas capacitadas # talleres replicados y actualizados	Registros de asistencia Agendas generadas	Condición: Que se aseguren fondos necesaria
1.5.4. fundamentar y promover las propuestas de creación de las áreas de manejo especial	# propuestas fundamentadas # propuestas promovidas	propuestas	
1.5.5. Integrar propuestas al plan de Desarrollo Municipal.	# gestiones para su adopción	Documentos municipales	
1.6.1 difundir mas ampliamente el proceso y resultados de la primera fase a los socios para mantener su participación	# materiales utilizados #socios informados	Materiales Encuestas	Condición: Que el interés de los socios se mantenga
1.6.2 apoyar a los socios con material adecuado para que realicen difusión y promoción de los resultados del proceso en sus sectores de influencia	#materiales utilizados #medios involucrados #personas que conocieron el programa a través de la acción de los socios	Materiales Encuestas	Riesgo: que los mensajes lleguen distorsionados a las audiencias
1.6.3 difundir resultados al publico en general (gestionando el apoyo de medios)	#materiales utilizados #medios involucrados #personas que conocieron el programa a través de los medios de comunicación	Materiales Encuestas	Condición: Que se aseguren los fondos pendientes
1.6.4 elaborar propuestas de financiamiento para difusión	#gestiones financiamiento para extensión y difusión hechas vs aceptadas	solicitudes	
1.6.5 crear y promover los espacios que fomenten la participación (con los tiempos,	# secciones periodísticas con notas sobre la temática	Periodicos Revistas	Supuesto: municipios apoyan en la creación e implementación de los

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
formas y medios adecuados)	# artículos referidos #hrs-min otorgadas por la televisión y la radio	Encuestas reportes	espacios
1.6.6 monitorear y evaluar la participación ciudadana	# actividades del programa en las que participan usuarios de la Bahía % de usuarios que conocen las estrategias de manejo vinculadas a su actividad principal que las han consultado # usuarios trabajando acciones tempranas/proyectos productivos	Reportes CCD	
Insumos	de gestión	De los indicadores de gestión	Condiciones Iniciales

Título del proyecto: Implementación del Plan de Manejo de Humedales de Bahía Santa María

Coordinador: Armando Villalba Loera

Super Meta: Desarrollo sustentable de BSM en 15 años

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
META	de Impacto	de los indicadores de impacto	Que afecten el logro de la Meta
La estrategia de manejo para la conservación y desarrollo de BSM son consultadas, integradas, aplicadas y actualizadas por los mismos usuarios a partir del 2006	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
PROPÓSITOS	de Efectividad	de los indicadores de efectividad	Que afecten el logro de los propósitos
2. Que a partir del 2004, los mecanismos de implementación de la estrategia de manejo estén operando en forma eficiente y continua: los que corresponden a las instancias de gobierno y los que atañen a la CCD y a la comunidad en general.	<ul style="list-style-type: none"> ☺ # de responsabilidades administrativas municipales conferidas a la CCD ☺ # de trámites realizados por la CCD ☺ # de proyectos administrados referentes al Estrategia de Manejo ☺ \$ administrados por la CCD 	<ul style="list-style-type: none"> ☺ Acuerdos con agencias municipales, estatales y sectoriales involucrados ☺ Reportes de actividades ☺ Estados de cuenta (Reporte de ingresos, egresos) 	Condición: Supuesto: proceso de manejo costero incorporado a planes de trabajo municipales Riesgo:
Productos	de Eficacia	De los indicadores de eficacia	que pueden afectar la obtención de los productos
2.1 Participación de la comunidad en el proceso de manejo incrementada (1.6)	<ul style="list-style-type: none"> ☺ # de personas que conocen el programa ☺ Representatividad de las comunidades en la CCD 	<ul style="list-style-type: none"> ☺ Encuestas ☺ Padrón de socios 	Condición: Que la CCD promueva la participación de la comunidad Supuesto: La CCD esta integrada jurídicamente Riesgo: Desinterés de los sectores productivos

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
2.2 . La Comisión para la Conservación y Desarrollo de BSM liderando la instrumentación de la estrategia de manejo	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de proyectos promovidos a través de la CCD ☞ # de iniciativas aprobadas contra las promovidas ☞ # de convenios con otras instituciones (académicas, gubernamentales, OCC's, etc) ☞ # de reportes, artículos y notas periodísticas referentes a los trabajos de la CCD 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ acuerdos y convenios firmados ☞ reportes artículos y notas de prensa 	<p>Condición: Que la CCD cuente con financiamiento</p> <p>Supuesto: que este apoyado por los sectores involucradas</p> <p>Riesgo: Que el grupo no sea representativo</p>
2.3 Utilización, actualización e integración del SIG.	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de consultas al SIG ☞ % de consultas para áreas de gobierno ☞ 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Registro de usuarios ☞ Metadata 	<p>Condición:</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo:</p>
2.4 Las estrategias de manejo integradas a la normatividad municipal	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de iniciativas aprobadas contra iniciativas propuestas 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Diario oficial del Estado 	<p>Condición:</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo:</p>
2.5 Integración de las estrategias de manejo a normatividad estatal y federal promovida	<ul style="list-style-type: none"> ☞ # de iniciativas aprobadas contra iniciativas propuestas 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Diario oficial del estado 	<p>Condición:</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo:</p>
Actividades	de Eficiencia	De los indicadores de eficiencia	que pueden afectar la obtención de los productos
2.1.1 diagnosticar el nivel de involucramiento de los usuarios con respecto al proceso de manejo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ # encuestas realizadas ▪ variables analizadas respecto a las estrategias de manejo analizadas 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ documentos de diagnóstico 	<p>Condición:</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: Mal diseño del diagnóstico</p>

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
2.1.2 diseñar acciones tempranas demostrativas que capten el interés del sector productivo	<ul style="list-style-type: none"> # estrategias diseñadas # comunidades y personas involucradas # instancias involucradas 	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de Acciones tempranas Contrato con los medios de comunicación 	<p>Condición: Las estrategias son acordes a los niveles de involucramiento arrojados por el diagnóstico</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: No tener representatividad del sector</p>
2.1.3 ejecutar las acciones necesarias para monitorear el impacto	<ul style="list-style-type: none"> # indicadores para evaluación % instancias y personas involucradas en el monitoreo que aportaron información suficiente 	<ul style="list-style-type: none"> Reportes 	<p>Condición: Existe financiamiento adecuado</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: No identificar los indicadores de evaluación del proyecto</p>
2.2.1 asegurar la representatividad de todos los sectores involucrados ante la CCD y que cumplan con el perfil adecuado y con oficio comisión	<ul style="list-style-type: none"> # de sectores involucrados # características requeridas vs personas de cada sector que puedan cubrirlas # de personas que habiendo cubierto los requisitos, tienen oficio comisión 	<ul style="list-style-type: none"> Convocatoria Solicitudes llenas Oficios comisión 	<p>Condición: Los sectores se involucran</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: No existen personas con el perfil requerido</p>
2.2.2 Identificar y fundamentar la estructura jurídica para la ejecución de las estrategias	<ul style="list-style-type: none"> # Propuestas presentadas para estructurar jurídicamente la CCD # contra-argumentaciones hechas a la estructura propuesta 	<ul style="list-style-type: none"> Minutas del proceso 	<p>Riesgo: que se defina erróneamente la figura jurídica</p>

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
2.2.3 Crear la organización con identidad jurídica	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos propuestos para la formalización de la estructura 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos de formalización 	Riesgo: Que los involucrados decidan no formalizar la organización
2.2.4 acordar reglamento (operativo y administrativo) y plan de trabajo de la organización	<ul style="list-style-type: none"> • # propuestas hechas operativas • # propuestas administrativas • #propuestas normativas 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de trabajo 	Riesgo: que no haya consenso entre los sectores representados
2.2.5 capacitación de la organización en liderazgo y facilitación de acuerdos y resolución de conflictos	<ul style="list-style-type: none"> • % de integrantes que se capacitan. • % de asistencia • % de puntualidad • % de participación 	<ul style="list-style-type: none"> • Agenda de capacitación • Lista de asistencia 	Condición: Que la capacitación sea acorde a los fundamentos del Programa Riesgo: Que no haya interés en los involucrados
2.2.6 establecer y operar los mecanismos para captar fondos	<ul style="list-style-type: none"> • Monto presupuestal obtenido y ejercido 	Reportes financieros	Riesgo: financiamiento insuficiente
2.2.7 monitoreo y seguimiento al plan de trabajo de la organización	<ul style="list-style-type: none"> ▪ % de avance del programa. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documento terminado 	
2.3.1 diagnostico de necesidades de información y de los avances existentes en materia de SIG (capacidad instaladas)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Núm. de necesidades de información propuestas ▪ Núm. de sectores participantes ▪ % de avances que representan las necesidades respecto al material existente 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnóstico ▪ Archivos ▪ Documento terminado. 	Riesgo: Mal diseño de los términos de referencia

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
	<ul style="list-style-type: none"> % de avance 		
2.3.2 diseñar la estrategia de SIG y acordarla con participantes	<ul style="list-style-type: none"> Núm. de reuniones Núm. de participantes % de puntualidad % de avance por reunión 	<ul style="list-style-type: none"> Minuta Bitácora Documento terminado. 	Riesgo: Diseñar estrategias sin consenso
2.3.3 Complementar las bases de datos de información base y/o prioritaria	<ul style="list-style-type: none"> Núm. de sectores que aportan la información requerida No. De datos incorporados a la base 	<ul style="list-style-type: none"> Base de datos 	Riesgo: Los sectores que tienen información no participan en la conformación de la base de datos
2.3.4 difundir el material existente entre usuarios clave	<ul style="list-style-type: none"> Núm. de materiales difundidos. 	Archivo	Riesgo: Financiamiento insuficiente
2.3.5 complementar la capacitación en el uso de Arcview básico	<ul style="list-style-type: none"> % personas que se capacitan % de asistencia % de puntualidad % de participación 	Listas de asistencia Documento que establece Necesidades complementarias de capacitación	Riesgo: Poca asistencia a la capacitación
2.3.6 Asegurar fondos e implementar la estrategia de SIG			Riesgo: Financiamiento insuficiente
2.3.7 Monitoreo del uso que se le da al SIG en la toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> % de avance en el uso del SIG 	<ul style="list-style-type: none"> Libreta de actas 	Riesgo: Mal diseño de los términos de referencia no permite valorar la calidad de uso de la herramienta
2.4.1 identificar y analizar la normatividad existente			Riesgo: acceso a la información restringido
2.4.2 identificar las estrategias de manejo que entran directamente a la normatividad			Riesgo: Pobre criterio del analista

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
existente			
2.4.3 promover y/o crear anteproyectos de modificación de ley para que el resto de las estrategias se integren a la normatividad existente	Proyectos promovidos		Condición: Excelente asesoría jurídica Supuesto: Involucramiento del Municipio
2.4.4 gestión de los anteproyectos ante autoridades correspondientes			Riesgo: Baja capacidad de gestión y creación
2.4.1 identificar y analizar la normatividad existente			Riesgo: acceso a la información restringido
2.4.2 identificar las estrategias de manejo que entran directamente a la normatividad existente			Riesgo: Pobre criterio del analista
2.4.3 promover y/o crear anteproyectos de modificación de ley para que el resto de las estrategias se integren a la normatividad existente			Condición: Excelente asesoría jurídica Supuesto: Involucramiento del Municipio
2.4.4 gestión de los anteproyectos ante autoridades correspondientes			Riesgo: Baja capacidad de gestión y creación
Insumos	de gestión	De los indicadores de gestión	Condiciones Iniciales

Título del proyecto:

Coordinador:

Super Meta: Desarrollo sustentable de BSM en 15 años

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
META	de Impacto	de los indicadores de impacto	Que afecten el logro de la Meta
La estrategia de manejo para la conservación y desarrollo de BSM son consultadas, integradas, aplicadas y actualizadas por los mismos usuarios a partir del 2006	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
PROPÓSITOS	de Efectividad	de los indicadores de efectividad	Que afecten el logro de los propósitos
3. Que a partir del 2003 exista un mecanismo de financiamiento continuo para la implementación de la estrategia de manejo.	☺ % del presupuesto asegurado contra el requerido	☺ Reportes financieros	Condición: Supuesto: Costos indirectos quedan para operación del fideicomiso Riesgo:
Productos	de Eficacia	De los indicadores de eficacia	que pueden afectar la obtención de los productos
3.1. Inversión de los tres niveles de gobierno, iniciativa privada y fuentes externas destinadas a proyectos alternativos y de buenas prácticas estimulada.	☺ \$ invertido por cada sector	☺ reporte financiero	Condición: Supuesto: Riesgo:
3.2 La CCD participando en el desarrollo municipal, optimizando la administración y aplicación de recursos procedentes de algunas actividades prioritarias para la	☺ \$ recabado por la CCD en las actividades que administra ☺ % del \$ aplicado a obras de desarrollo municipal	☺ Reporte financiero	Condición: Supuesto: Riesgo:

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
implementación de las estrategias de manejo	<ul style="list-style-type: none"> ☞ % de la población beneficiada con las obras realizadas ☞ % PIB municipal que es recabado y aplicado por la CCD 		
3.3 Recursos obtenidos por la administración de los terrenos ejidales cedidos para promoverlos en actividades productivas sustentables	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Area de terrenos cedidos ☞ \$ obtenidos por la administración de terrenos ☞ \$ destinado a la promoción de actividades productivas sustentables 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Reportes financieros municipales ☞ Reportes financieros de la CCD 	
Actividades	de Eficiencia	De los indicadores de eficiencia	que pueden afectar la obtención de los productos
3.1.1 desarrollar proyectos técnicos-financieros de las alternativas económicas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ # de proyectos elaborados ▪ # proyectos elaborados ▪ # proyectos en ejecución 	<ul style="list-style-type: none"> ☞ Proyectos escritos en fase de aprobación y ejecución 	<p>Condición: las alternativas están ya definidas por la comunidad</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: que no sean rentables</p>
3.1.2 identificar fondos de apoyo existentes	<ul style="list-style-type: none"> • # Formatos de fondos que fueron consultados 	<ul style="list-style-type: none"> • Formatos 	<p>Condición: Que el financiador cuente con recursos suficientes</p> <p>Supuesto:</p> <p>Riesgo: Que los proyectos no sean acordes a los criterios propuestos por las Estrategias de manejo</p>
3.1.3. requisar los formatos para solicitar y promover financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> • # de solicitudes entregadas a instituciones financieras • # de proyectos aprobados 	<ul style="list-style-type: none"> • Oficios de recepción • Oficios de aprobados • Reporte financiero 	<p>Riesgo: Baja capacidad de gestión</p>

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
	<ul style="list-style-type: none"> \$ presupuesto aprobado 		
3.2.1 Gestionar ante los municipios la contratación de la administración de la zona federal, manejo de basura, administración de la zona de destino, y asuntos relacionados con la inspección y vigilancia etc.	<ul style="list-style-type: none"> # de acuerdos sostenidos con el municipio % de presupuestos que el municipio destina a estas actividades total de ingresos generados por estas actividades 	<ul style="list-style-type: none"> Actas de cabildo Documento 	Condición: Que el municipio esté convencido de los beneficios de esta administración
3.3.1 Identificar las zonas susceptibles			Condición: Acceso a la información pertinente Supuesto: Riesgo: baja calidad de análisis
3.3.2 Hacer gestión para poder administrar esos terrenos			Riesgo: Que no participen los ejidatarios poseesionarios de los terrenos
3.3.3 Desarrollar los proyectos y promover su venta, asegurando la participación y beneficio para las comunidades involucradas.			Condición: Financiamiento para obras de cabecera Riesgo: que los proyectos identificados no sean adecuados a la expectativas del sector
3.3.4 Vigilar cumplimiento de los lineamientos del parque			Condición: Comisión de vigilancia integrada Riesgo: Descoordinación, corrupción

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
Insumos	de gestión	De los indicadores de gestión	Condiciones Iniciales

Título del proyecto:

Coordinador:

Super Meta: Desarrollo sustentable de BSM en 15 años

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
META	de Impacto	de los indicadores de impacto	Que afecten el logro de la Meta
La estrategia de manejo para la conservación y desarrollo de BSM son consultadas, integradas, aplicadas y actualizadas por los mismos usuarios a partir del 2006	☺	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
PROPÓSITOS	de Efectividad	de los indicadores de efectividad	Que afecten el logro de los propósitos
4. Que el enfoque de manejo integral costero usado en la fase de planeación permanezca a lo largo de la implementación.	☺	☺	
Productos	de Eficacia	De los indicadores de eficacia	que pueden afectar la obtención de los productos
4.1 Tomadores de decisiones (funcionarios) y gente clave capacitados en conceptos y herramientas de manejo integral costero	☺	☺	
4.2 Diferentes etapas del proceso de manejo integral costero evaluadas	☺	☺	

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
Actividades	de Eficiencia	De los indicadores de eficiencia	que pueden afectar la obtención de los productos
4.1.1 identificar personas a capacitar y las necesidades de capacitación	▪	☺	Condición: Supuesto: Riesgo:
4.1.2 diseñar programa de capacitación que incluya teoría y practica.			Condición: Supuesto: Riesgo:
4.1.3 implementación del programa de capacitación			Condición: Supuesto: Riesgo:
4.1.4 monitoreo y evaluación del programa de capacitación			Condición: Supuesto: Riesgo:
4.2.1 identificación y selección de criterios e indicadores para evaluar cada etapa			
4.2.2 definir instrumentos de evaluación y calendarización			
4.2.3 aplicación de los instrumentos			
4.2.4 valoración de resultados y retroalimentación del proceso			

Síntesis Narrativa	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos, Riesgos y Condiciones
Insumos	de gestión	De los indicadores de gestión	Condiciones Iniciales