



---

# Plan Estratégico 2003 – 2008 Estación Costa Maya.

---

**Orlando Iglesias Barron**

**2003**

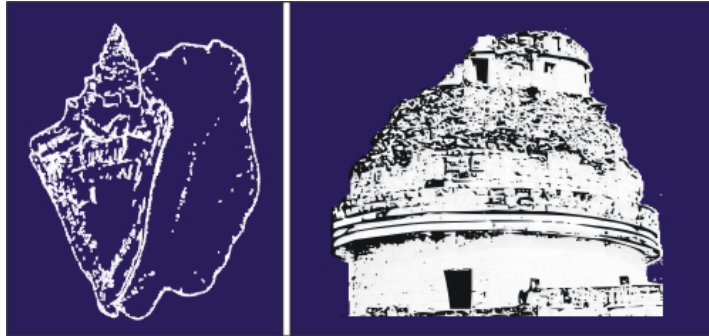
**Cita:**

*Universidad de Quintana Roo, Mexico*

Para más información se ponen en contacto con: Pamela Rubinoff, Coastal Resources Center, Graduate School of Oceanography, University of Rhode Island. 220 South Ferry Road, Narragansett, RI 02882. Teléfono: 401.874.6224 Fax: 401.789.4670 Email: rubi@gso.uri.edu

Este proyecto (1998-2003) pretende la conservación de los recursos costeros críticos en México construyendo capacidad para las ONGs, Universidades, comunidades y otros usuarios claves públicos y privados, con ello promover un manejo integrado costero participativo y realizar la toma de decisiones. Esta publicación fue hecha posible a través del apoyo proporcionado por la Agencia estadounidense para la Oficina del Desarrollo Internacional de Ambiente y Oficina de Recursos Natural para Crecimiento Económico, Agricultura y Comercio bajo los términos del Acuerdo Cooperativo #PCE-A-00-95-0030-05.





ESTACIÓN COSTA MAYA

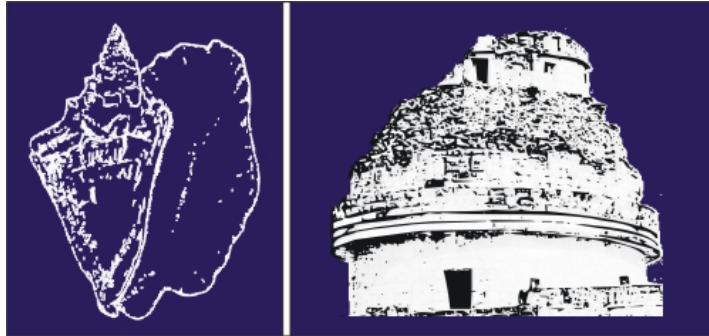
Espacio de Integración para el Manejo Costero

---

## PLAN ESTRATÉGICO 2003-2008

Quintana Roo, México

Agosto de 2003



ESTACIÓN COSTA MAYA  
Espacio de Integración para el Manejo Costero

*Colaboración institucional:*



*Universidad de Quintana Roo*

*Amigos de Sian Ka'an, A. C.*

# CONTENIDO

|  |                  |
|--|------------------|
| <b><i>PRÓLOGO</i></b>  | <b><i>1</i></b>  |
| <b><i>I.- PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL</i></b>   | <b><i>2</i></b>  |
| ¿QUIÉNES SOMOS?  | 2                |
| <b><i>II.- MARCO ESTRATÉGICO</i></b>   | <b><i>3</i></b>  |
| NUESTRA MISIÓN   | 3                |
| VISIÓN A FUTURO  | 3                |
| VALORES QUE NOS IDENTIFICAN  | 4                |
| COMPROMISOS INSTITUCIONALES  | 5                |
| <b><i>III.- DISEÑO DE LA ESTACIÓN COSTA MAYA</i></b>                                       | <b><i>6</i></b>  |
| ÁMBITO DE TRABAJO  | 6                |
| ORGANIGRAMA  | 7                |
| <b><i>IV.- RETOS DE LA ESTACIÓN COSTA MAYA</i></b>   | <b><i>9</i></b>  |
| PROBLEMÁTICA: FACTORES QUE INCIDEN EN LA DISMINUCIÓN DE LOS<br>RECURSOS COSTEROS Y MARINOS | 9                |
| <b><i>V.- ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA</i></b>  | <b><i>11</i></b> |
| OBJETIVOS GENERALES  | 11               |
| LÍNEAS DE ACCIÓN   | 12               |
| <b><i>VI.- ÁREAS DE RESULTADOS DE LA ESTACIÓN COSTA MAYA</i></b>                           | <b><i>14</i></b> |
| IMPACTO DESEADO DE ACUERDO A LA MISIÓN   | 14               |
| RESULTADOS ESPERADOS   | 14               |
| <b><i>VII.- ANEXOS</i></b>   | <b><i>16</i></b> |
| ANEXO A.- DIRECTORIO   | 17               |

---

## **PRÓLOGO**

---

El presente documento integra los elementos de estrategia y operación de la Estación de Investigación para el Manejo Costero Costa Maya (Estación Costa Maya). Este proceso de planeación responde al mayor reto que enfrenta la Estación: consolidar y hacer funcionar la infraestructura y recursos ya existentes para garantizar el cumplimiento de la misión y el logro de los objetivos y las metas trazadas.

En este esfuerzo conjunto, miembros de la Universidad de Quintana Roo y de Amigos de Sian Ka'an, A. C. elaboramos el contenido del plan estratégico asesorados por la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), a fin de contar con una guía compartida y validada por ambas partes.

Bajo este escenario, se requiere ahora de redoblar el esfuerzo y darle continuidad a las estrategias y acciones aquí planteadas.

---

## I.- PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

---

### ¿QUIÉNES SOMOS?

Somos un proyecto de trabajo conjunto entre Amigos de Sian Ka'an, A. C. y la Universidad de Quintana Roo concebido en el año 2000. Contribuimos al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos en la región de Costa Maya promoviendo prácticas responsables y facilitando la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad.

Trabajamos para hacer que el modelo de desarrollo sustentable de Costa Maya sea reconocido nacional e internacionalmente debido al enfoque equilibrado del desarrollo social, económico y ambiental.

Somos un espacio abierto donde integramos actividades y actores para ir más allá de los resultados de iniciativas individuales. Servimos como punto focal para la investigación, extensión, difusión y capacitación en manejo costero, lo cual resalte las características culturales y ecológicas de la costa sur de Quintana Roo y el Arrecife Mesoamericano.

---

## II.- MARCO ESTRATÉGICO

---

### NUESTRA MISIÓN

*“Contribuir al manejo sustentable de los recursos costeros y marinos promoviendo prácticas responsables en la región de Costa Maya con el trabajo conjunto de la Universidad de Quintana Roo y Amigos de Sian Ka’an, A. C., a través de una Estación donde se facilite la investigación, extensión, difusión y capacitación que realice cualquier sector de la sociedad”.*

### VISIÓN A FUTURO

La Estación Costa Maya consolidará una infraestructura funcional, accesible y efectiva en: comunicación<sup>1</sup>, servicios de apoyo<sup>2</sup>, exposición y difusión<sup>3</sup>, gracias al desarrollo continuo de las capacidades administrativas, gerenciales, operativas y de mercadeo.

El trabajo profesional de los que colaboramos en la estación, logrará que el modelo de Costa Maya sea reconocido regional e internacionalmente debido al enfoque equilibrado del desarrollo social, económico y ambiental.

---

<sup>1</sup>Teléfono, radio, Internet.

<sup>2</sup> Dormitorios, cocina, bodega, sala de juntas, oficina, área de laboratorio y vehículos terrestres y acuáticos.

<sup>3</sup> Senderos demostrativos, muestra de ecotecnias y expos.

## VALORES QUE NOS IDENTIFICAN

### INCLUSIVIDAD

La estación promoverá la participación de los diferentes actores e instancias clave en el desarrollo de la zona, facilitando la integración multidisciplinaria a través de programas y proyectos.

### EFFECTIVIDAD

La estación operará de acuerdo a directrices estratégicas, considerando todas las variables internas y externas que garanticen el máximo beneficio al menor costo.

### FLEXIBILIDAD

La estación adquirirá una cultura de diagnóstico, comprometiéndose a readecuar justificadamente cada una de sus acciones, con base en las necesidades y demandas de los usuarios.

### FUNCIONALIDAD

La infraestructura existente y la que habrá de consolidarse será la adecuada para realizar las actividades planeadas.

### ACCESIBILIDAD

La estación será accesible a diferentes tipos de usuarios, tales como: pobladores locales, inversionistas, científicos, turistas, estudiantes y público en general.



## COMPROMISOS INSTITUCIONALES

- Liderar la promoción del manejo sustentable de los recursos marinos y costeros en Costa Maya.
- Desarrollar una cultura de diagnosis para desempeñar óptimamente las funciones necesarias para el cumplimiento de la misión.
- Buscar un impacto positivo en los habitantes de Costa Maya.
- Divulgar las prácticas responsables sobre el manejo y aprovechamiento de los recursos costeros y marinos de la región.
- Articular a la práctica toda la información que se genere por los diferentes usuarios sobre el manejo de los recursos costeros y marinos
- Gestionar y administrar transparente y eficientemente los recursos que contribuyan al logro de los objetivos de la Estación.
- Impulsar la investigación científica en la UQROO, Amigos de Sian Ka'an y otras instituciones o grupos interesados
- Colaborar en el marco de proyectos internacionales como el Corredor Biológico Mesoamericano y el Sistema Arrecifal Mesoamericano.

---

### III.- DISEÑO DE LA ESTACIÓN COSTA MAYA

---

#### ÁMBITO DE TRABAJO

Nuestro ámbito de trabajo se localiza en la comunidad de Mahahual, Quintana Roo, la cual se ubica dentro de la región denominada Costa Maya, accionando a través de proyectos y programas que faciliten la investigación, la extensión, la difusión y la capacitación sobre el manejo de recursos costeros y marinos.

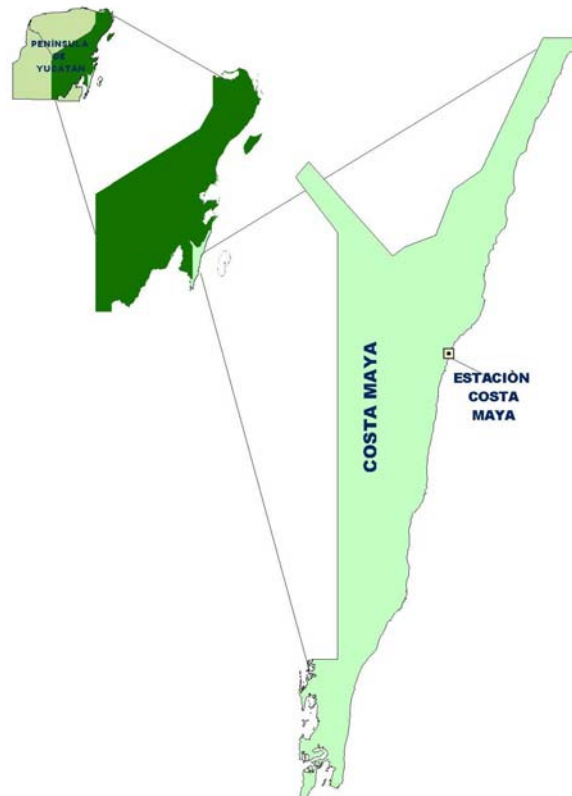
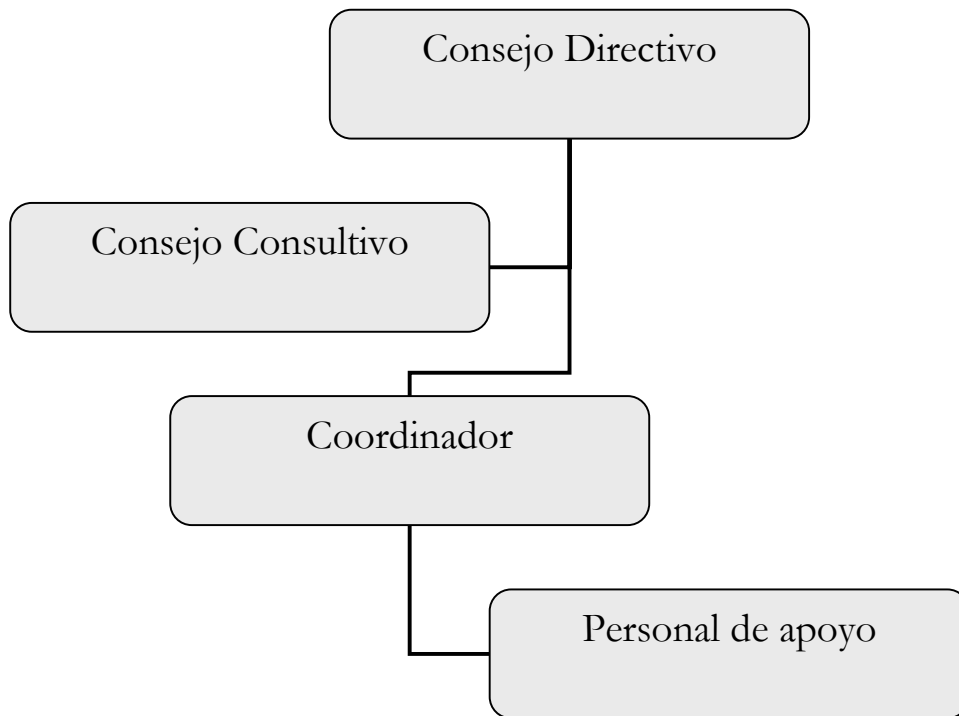


Figura 1. Ubicación de la Estación en la zona de Costa Maya

## ORGANIGRAMA

Nuestra estructura organizativa se identifica en el siguiente organigrama:



**Consejo Directivo.** Es el órgano rector de la estación cuyas atribuciones principales son las de autorizar, supervisar y cuando corresponda, evaluar los programas de trabajo que se lleven a cabo en la estación. El Consejo Directivo está conformado por dos representantes de la UQROO, quienes son el Rector y el Coordinador del Programa MIRC; dos representantes de Amigos de Sian Ka'an, quienes son el Director Ejecutivo y el Coordinador del Programa MIRC; y un representante del Consejo Consultivo, designado de común acuerdo.

**Consejo Consultivo.** Es la instancia encargada de asesorar al Consejo Directivo en su toma de decisiones, así como mediar alguna disputa que pudiera surgir entre sus integrantes o los miembros colaboradores de la estación. El Consejo Consultivo está conformado por tres personas de alto reconocimiento académico, estrechamente relacionadas con la investigación científica sobre asuntos costeros y adscritas a sus respectivos centros de investigación.

**Coordinador.** Es la persona responsable del buen funcionamiento administrativo y operativo de la estación, y quien en todo momento deberá estar pendiente y enterada de las actividades que realicen los usuarios de la misma. El Coordinador de la estación quien está adscrito al Programa MIRC de la UQROO, supervisa el trabajo del personal de apoyo y reporta las actividades al Consejo Directivo.

**Personal de apoyo.** Empleado que realiza funciones específicas dentro de las instalaciones de la estación, tales como vigilancia, limpieza y mantenimiento.

---

## IV.- RETOS DE LA ESTACIÓN COSTA MAYA

---

### PROBLEMÁTICA: FACTORES QUE INCIDEN EN LA DISMINUCIÓN DE LOS RECURSOS COSTEROS Y MARINOS

El Estado de Quintana Roo alberga una gran diversidad de ecosistemas interdependientes como son: arrecifes de coral, humedales, lagunas costeras, playas y selvas, entre otros. En algunas partes del estado estos ecosistemas se encuentran en buen estado de conservación. Sin embargo, en algunas áreas del litoral norte y centro de la entidad estos ecosistemas han sido afectados por la mala planificación de la infraestructura urbana y turística.

Dentro del litoral costero y marino del Estado de Quintana Roo, se localiza gran parte del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM), que se distribuye desde Cancún hasta Honduras y es la segunda cadena de arrecifes en importancia a nivel mundial. En los arrecifes de coral habita una gran diversidad de especies de peces, algunos de ellos de importancia comercial. Los humedales juegan un papel muy importante como hábitats únicos que albergan una amplia variedad de flora y fauna silvestre. Estos hábitats son considerados como centros de reproducción de gran cantidad de especies de crustáceos y peces; asimismo funcionan como trampas de sedimento y contaminantes, lo que permite el mantenimiento de las condiciones que requieren los ecosistemas arrecifales para su desarrollo.

La zona Sur de Quintana Roo, denominada corredor turístico "Costa Maya", está conformada por 140 Km. de litoral costero y marino en excelente estado de conservación. Costa Maya es el blanco más reciente de nuevos desarrollos turísticos. Con una población actual de aproximadamente 1,000 habitantes concentrados en tres pequeñas comunidades pesqueras: Punta Herrero, Mahahual y Xcalak, se espera que pueda aumentar su población a 40,000 residentes y más de 20,000 nuevos cuartos de hotel para el año 2025.

En general, la zona costera de Quintana Roo presenta la siguiente problemática ambiental:

- Pérdida de la vegetación de duna costera y modificaciones a la línea de costa.
- Pérdida (erosión) de playas
- Daños a la infraestructura turística existente, ocasionada por la erosión.
- Pérdida de humedales por relleno para la infraestructura turística y urbana.
- Impactos en la calidad del agua por la infraestructura turística y urbana.

Los sistemas costeros y marinos de todo el estado están amenazados por el desarrollo de actividades turísticas no sustentables, lo que tendría como consecuencia una pérdida de ecosistemas y biodiversidad única que compromete su viabilidad biológica y económica de largo plazo.

La zona costera de Quintana Roo enfrenta el reto de mantener la alta biodiversidad de sus ecosistemas ante las crecientes presiones económicas y oportunidades de desarrollo.

---

## V.- ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA<sup>4</sup>

---

### OBJETIVOS GENERALES

Planteamos 7 objetivos de largo plazo que constituyen las estrategias con las que queremos alcanzar nuestra misión:

- A)** Facilitar la investigación básica y aplicada sobre los recursos costeros, marinos y el desarrollo sustentable de Costa Maya.
  
- B)** Apoyar la extensión cultural y los vínculos de comunicación comunitaria que realicen los diferentes usuarios de la Estación.
  
- C)** Difundir las investigaciones y las prácticas responsables de manejo de recursos naturales y sustentabilidad que tengan que ver con Costa Maya.
  
- D)** Apoyar diferentes programas académicos y sociales para la formación de recursos humanos tanto en el ámbito universitario, como en el de la comunidad local.
  
- E)** Desarrollar y difundir un programa de monitoreo de los indicadores de desarrollo sustentable en la región de Costa Maya.
  
- F)** Desarrollar y aplicar una estrategia de administración y operación efectiva para el adecuado funcionamiento de la Estación.
  
- G)** Desarrollar y aplicar una estrategia de mercadeo y de negocios que respalde la autosuficiencia de la Estación.

---

<sup>4</sup> ANEXO B: SISTEMA DE PLAN ESTRATÉGICO

## LÍNEAS DE ACCIÓN

Las líneas de acción que nos hemos trazado, son las vías específicas o elementos más concretos con los que vamos a instrumentar nuestras estrategias, y que se verán reflejadas en los diferentes proyectos y programas de la Estación. Las primeras 8 se ubican a nivel de los impactos que queremos lograr, y las últimas 3 corresponden a aspectos institucionales:

1. Involucrar a la comunidad científica y académica en los procesos de investigación, docencia y servicio social que facilita la Estación.
2. Involucrar a los diferentes actores de la comunidad local en las actividades de la Estación.
3. Integrar un sistema de información de acceso público sobre POET y aspectos relevantes al desarrollo sustentable de Costa Maya.
4. Organizar lo necesario para brindar servicios de tour científico (permisos legales, trámites y acondicionamiento de senderos).
5. Elaborar expos y material de difusión sobre manejo de recursos costeros y marinos.
6. Desarrollar una gama de servicios (senderos demostrativos, tours científicos, etc.) articulada al programa de trabajo de Amigos de Sian Ka'an, los programas académicos de la UQROO y otras instituciones educativas.
7. Diseñar y operar proyectos de educación ambiental o desarrollo sustentable comunitario.



8. Elaborar y ejecutar un proyecto de monitoreo de Indicadores de Desarrollo Sustentable para Costa Maya.
9. Elaborar un plan de procedimientos administrativos y operativos, congruente con los principios de la UQROO y ASK.
10. Elaborar e instrumentar un plan de mercadeo y promoción.
11. Elaborar e instrumentar un plan de negocios viable.

---

## **VI.- ÁREAS DE RESULTADOS DE LA ESTACIÓN COSTA MAYA**

---

### **IMPACTO DESEADO DE ACUERDO A LA MISIÓN**

Los impactos de la Estación costa Maya, conforme al presente plan estratégico deberán reflejarse en las siguientes áreas de resultados:

- Superficies dedicadas a la conservación de ambientes naturales como parte del manejo de recursos costeros en la región.
- Aplicación efectiva de la legislación y políticas públicas encaminadas al manejo integrado de recursos costeros.
- Prácticas de producción y consumo sustentable en las comunidades locales.
- Procesos de toma de decisiones basadas en objetivos de desarrollo sustentable
- Valoración de los servicios ambientales que presta la región Costa Maya
- Participación social informada en los procesos de toma de decisiones.

### **RESULTADOS ESPERADOS**

Para ello, hemos definido como metas en un horizonte de planeación que comprende de septiembre de 2003 a septiembre de 2008:

- Haber contribuido a la realización de al menos 5 proyectos de investigación científica y a la generación de un número similar de artículos o publicaciones.
- Lograr al menos 10 reuniones o asambleas con participación comunitaria.
- Lograr al menos 10 conferencias o eventos culturales dirigidos a la comunidad.

- Capacitar al menos 5 guardias ambientales de Amigos de Sian Ka'an.
- Contar con un sistema público de información integral sobre POET y aspectos relevantes al desarrollo sustentable de Costa Maya.
- Contar con un circuito de tours científicos en cuatro ecosistemas y ofrecer anualmente al menos 100 tours .
- Contar con al menos una exposición permanente sobre los recursos naturales de la región o temas relacionados.
- Contar con al menos un tipo de folleto publicado y material de apoyo sobre manejo de recursos costeros y marinos.
- Recibir al menos 5 visitas y 5 prácticas de campo anuales como parte del programa de trabajo de Amigos de Sian Ka'an, los programas académicos de la UQROO y otras instituciones.
- Realizar al menos 2 proyectos anuales de educación ambiental o desarrollo sustentable comunitario.
- Contar con un sistema de indicadores de desarrollo sustentable para Costa Maya.
- Realizar una exposición y publicación anual del monitoreo de indicadores de desarrollo sustentable.

---

## VII.- ANEXOS

---

## **ANEXO A.- DIRECTORIO**

### **UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**

Dr. Francisco Rosado May

*Rector*

M. C. Luis R. Sánchez Cataño

*Coordinador del Programa MIRC*

### **AMIGOS DE SIAN KA'AN, A. C.**

Biól. Marco A. Lazcano Barrero

*Director Ejecutivo*

Biól. Carlos López Santos

*Coordinador del Programa MIRC*

### **UNIVERSIDAD DE RHODE ISLAND**

Centro de Recursos Costeros

Ing. Pamela Rubinoff

*Coordinadora del Programa para México*

### **ESTACIÓN COSTA MAYA**

Ing. Orlando Iglesias Barrón

*Coordinador*